



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

ANEXO 1 – Objetivos e Iniciativas Estratégicas da Minuta do PDI 2020-2024

ENSINO

Objetivo E.1: Oferecer cursos de excelência.

Iniciativas Estratégicas:

1. Consolidar o conceito de excelência do Índice Geral de Cursos (IGC).
2. Aumentar o conceito do IGC Contínuo da UFSC.
3. Aumentar o Conceito Preliminar de Curso (CPC) nos cursos de graduação presencial e a distância.
4. Acompanhar os processos de avaliação interna e externa dos cursos de graduação, na modalidade presencial e a distância.
5. Realizar os processos de reconhecimento/renovação de reconhecimento dos cursos de graduação.
6. Readequar a Resolução Universitária nº 017 contemplando o EaD na graduação com o apoio às iniciativas de planejamento e implementação de disciplinas parcial (híbridas) ou integralmente a distância.
7. Prosseguir e aperfeiçoar o Programa de Viagens de Estudo – Visitas Técnicas/ Aulas de Campo.
8. Desenvolver materiais educacionais de qualidade para os cursos EaD.
9. Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação stricto sensu na modalidade a distância.
10. Apoiar a integração ensino e assistência na área da saúde e afins.
11. Remodelar o Programa de Educação Tutorial (PET) a partir dos indicativos do Comitê Local de Acompanhamento e Avaliação do Programa de Educação Tutorial (CLAA/PET).
12. Ampliar número de Vídeo Aulas de disciplinas, para que os alunos tenham mais uma fonte de conteúdos.
13. Estabelecer mecanismos para melhorar os índices de diplomação no período mínimo dos cursos de graduação.
14. Realizar ações permanentes de apoio à reformulação, implementação e gestão dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação (presencial e a distância).
15. Estabelecer, no mínimo, 10% da carga horária dos cursos de graduação destinadas às atividades de extensão.
16. Apoiar as ações promovidas pelo Fórum das Licenciaturas.
17. Propiciar aos discentes o desenvolvimento de habilidades e competências relativas à sua área de formação.
18. Revisar os marcos regulatórios da pós-graduação lato sensu e stricto sensu.
19. Estabelecer políticas de incentivo para elevar as notas dos programas de pós- graduação stricto sensu.
20. Prosseguir com a oferta de cursos do PROFOR a distância.
21. Aumentar o número de Programas com notas 6 e 7 consolidando o plano institucional de internacionalização da pós-graduação stricto sensu.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

22. Aumentar o número de Programas acadêmicos altamente consolidados com nota 5, e os consolidados com notas igual ou superior a 4.
23. Ampliar a inserção nacional e internacional da pós-graduação stricto sensu.
24. Proporcionar estruturas necessárias ao funcionamento de programas de pós-graduação em áreas emergentes.
25. Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino–aprendizagem da graduação e pós-graduação (lato sensu e stricto sensu).
26. Fortalecer o desenvolvimento das coleções da BU, inclusive a coleção eletrônica.
27. Potencializar o uso da biblioteca pelos alunos da EaD com o incremento de ferramentas e conteúdos.
28. Aperfeiçoar a divulgação, interna e externamente, das ações, atividades e resultados de práticas acadêmicas desenvolvidas na Universidade.
29. Assegurar a qualidade de ensino na educação infantil, ensino fundamental, ensino médio e EJA-Quilombola/SC.
30. Realizar os processos de reconhecimento/renovação de reconhecimento dos cursos de graduação.

Objetivo E.2: Fortalecer as políticas de seleção, acesso, inclusão, permanência e êxito estudantis.

Iniciativas Estratégicas:

1. Realizar processos seletivos para ingresso de alunos em cursos de graduação da UFSC e de outras instituições de ensino.
2. Harmonizar os procedimentos dos editais de seleção de candidatos à pós-graduação e de bolsistas das agências de fomento.
3. Aprimorar os processos e metodologias de seleção de alunos de forma a manter a transparência, confiabilidade e segurança.
4. Aprimorar os mecanismos para melhorar os índices de ocupação de vagas dos cursos de graduação.
5. Incentivar a realização de seminários avaliativos com as coordenações de curso.
6. Incentivar a avaliação dos processos de seleção utilizados pela UFSC em todas as suas dimensões.
7. Aperfeiçoar sistemas de validação de autodeclaração de renda, negros, indígenas, pessoas com deficiência e quilombolas.
8. Estudar e viabilizar o sistema de chamada oral para ingresso.
9. Implantar política de matrícula otimizada e rematrícula responsável.
10. Desenvolver e implantar a identidade única para todos os alunos dos cursos da UFSC.
11. Institucionalizar o Programa de Apoio Pedagógico aos Estudantes (PIAPE) da UFSC
12. Aumentar a participação de estudantes de pós-graduação como tutores no PIAPE.
13. Incentivar a participação de estudantes da graduação nos grupos de apoio pedagógico, oficinas e atendimentos de orientação pedagógica ofertados por meio do PIAPE.
14. Aprimorar o Programa de Monitoria.
15. Incentivar a realização de estágios dos estudantes da graduação (presencial e EaD).
16. Dar continuidade ao atendimento emergencial à saúde mental dos discentes.

Rua João Pessoa, 2514, Velha, Blumenau - Telefone: (47) 3232-5193 / (48) 3721-3393
CEP 89036-004, SC – direcao.blumenau@contato.ufsc.br



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

17. Disponibilizar as normativas das bolsas acadêmicas e de assistência estudantil em LIBRAS.
18. Uniformizar os apoios institucionais de permanência estudantil em todos os câmpus da UFSC.
19. Ofertar bolsas por meio do Programa de Bolsas de Extensão (PROBOLSAS), Programa Institucional de Bolsas de Estágio (PIBE), Bolsa ProCultura e do Programa Institucional de Desenvolvimento do Esporte, além de fomentar novas modalidades de bolsas.
20. Apoiar os auxílios estudantis para participação em eventos de extensão.
21. Fortalecer o HU como campo de estágio não obrigatório
22. Dialogar e cooperar com os coletivos estudantis.
23. Desenvolver um sistema de monitoramento contínuo dos indicadores de curso.
24. Implantar ações inovadoras para reduzir a evasão na graduação e na pós-graduação stricto sensu.
25. Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação.
26. Estudar a readequação do número de vagas de cursos de graduação já existentes nos câmpus, a partir da criação de novos cursos, visando otimizar a demanda regional, considerando a capacidade interna.
27. Estudar a ampliação de vagas e auxílios para moradia estudantil.

Objetivo E.3: Ampliar a oferta de cursos de graduação e pós-graduação, presencial e a distância

Iniciativas Estratégicas:

1. Apoiar a criação de novos cursos de graduação em todos os câmpus.
2. Credenciar todos os câmpus como polos EaD como parte da estrutura para os cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu, conduzindo a integração de professores e alunos, com disciplinas multicâmpus.
3. Ampliar as oportunidades de ensino de pós-graduação lato sensu a distância.
4. Apoiar a criação de curso de doutorado junto aos programas de pós-graduação (acadêmicos ou profissionais) que possuem somente o curso de mestrado.
5. Apoiar a criação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu (acadêmico ou profissional) em todos os câmpus, fornecendo condições para atingirem grau de excelência.
6. Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu que fomentem a interdisciplinaridade, a inovação e o empreendedorismo.
7. Ampliar a oferta de vagas para realização da residência médica e multiprofissional em saúde.
8. Aumentar a oferta de turmas mestrado e doutorado interinstitucional (MINTER e DINTER), e mestrado e doutorado profissional fora de sede (MPFS e DPFS).
9. Mapear as oportunidades de fomento e parcerias para o desenvolvimento de projetos e cursos que envolvam a EaD, tanto em nível nacional, quanto internacional.

Objetivo E.4: Promover ações de interação com os egressos.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Iniciativas Estratégicas:

1. Aperfeiçoar o sistema de acompanhamento dos egressos de cursos de graduação e pós-graduação da UFSC.
2. Promover ações de relacionamento com os egressos, na busca de subsídios para aperfeiçoamento curricular e adequação às necessidades da sociedade.
3. Ampliar o contato com os egressos via mídias sociais.

Objetivo E.5: Ampliar o ambiente cultural, e artístico e literário.

Iniciativas Estratégicas:

1. Apoiar a criação de novos cursos de graduação e pós-graduação na área de Artes.
2. Implementar políticas específicas de fomento à produção artística vinculada ao ensino.
3. Estabelecer diretrizes para uso compartilhado de espaços e equipamentos visando produção artística
4. Apoiar a participação discente, docente e servidores em eventos artísticos locais, nacionais e internacionais.
5. Viabilizar condições para que pessoas com deficiência tenham participação plena nos eventos culturais e artísticos promovidos pela UFSC.
6. Promover a Editora da UFSC junto aos Centros de Ensino e câmpus com o objetivo de produzir obras provenientes destes.
7. Estimular os Colegiados dos Cursos de graduação a desenvolverem políticas de Atividades Complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades culturais e artísticas realizadas pelos discentes.

Objetivo E.6: Estimular o esporte, o lazer e a promoção da saúde na formação dos estudantes.

Iniciativas Estratégicas:

1. Estimular os Colegiados dos Cursos de graduação a desenvolverem políticas de atividades complementares que tenham mecanismos de aproveitamento de atividades de esporte, lazer e de promoção da saúde realizadas pelos discentes.
2. Implantar registro diferenciado para disciplinas que envolvam atendimento à comunidade (caráter de extensão), tais como disciplina prática de programa de residência médica, residência multiprofissional, disciplinas de pós-graduação ou graduação com atendimento à comunidade.
3. Impulsionar a participação nos Jogos Universitários Catarinenses, Jogos Universitários Brasileiros e Jogos Universitários Federais.
4. Manter a oferta e a prática de esportes adaptados a pessoas com deficiência.
5. Fortalecer e ampliar as associações atléticas.
6. Expandir as ações de promoção de saúde, envolvendo os Centros de Ensino, as coordenações de curso de graduação e pós-graduação e os departamentos nos processos formativos e nas campanhas institucionais.
7. Formalizar acordo de cooperação para atividades de ensino, pesquisa e extensão com outras instituições na área da saúde em todos os câmpus da UFSC.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

8. Potencializar o uso do espaço da Biblioteca Central (jardim) em atividades de estímulo à promoção da saúde.

Objetivo E.7: Promover a inovação e o empreendedorismo na formação dos estudantes.

Iniciativas Estratégicas:

1. Implementar o estágio não obrigatório na Secretaria de Inovação para estudantes de cursos de graduação e pós-graduação stricto sensu.
2. Apoiar, na graduação e pós-graduação, iniciativas de oferta de disciplinas e a realização de projetos que fomentam a inovação e o empreendedorismo.
3. Ampliar as ações de capacitação do Programa Caminhos da Inovação com a inclusão de novos atores do ecossistema de inovação para disseminar a cultura do empreendedorismo, da propriedade intelectual, da indústria criativa e da gestão da inovação.
4. Apoiar iniciativas de práticas inovadoras e de ambientes virtuais no ensino–aprendizagem de pós-graduação lato sensu e stricto sensu.
5. Criar um laboratório de criatividade e inovação da BU.

Objetivo E.8: Desenvolver competências globais e interculturais

Iniciativas Estratégicas:

1. Desenvolver o programa de internacionalização do ensino.
2. Apoiar e simplificar o processo de mobilidade acadêmica, intercâmbios, dupla-diplomação, cotutela, estágios no exterior e outras atividades que contribuam para maior visibilidade e inserção internacional.
3. Implantar Instituto de Estudos Avançados para favorecer o desenvolvimento de competências globais e interculturais, criando um espaço de excelência e interdisciplinaridade, por meio da integração de temas e atividades e da otimização de recursos e funções administrativas.
4. Oferecer curso a distância para alunos estrangeiros, voltado para o ensino básico da língua portuguesa para estrangeiros.
5. Ampliar os cursos de idiomas para a comunidade universitária, o número de alunos atendidos, a oferta para os câmpus (presencial ou EaD), os níveis e a variedade de idiomas (com prioridade para o inglês).
6. Traduzir para o inglês as ementas e os nomes das disciplinas das grades curriculares da graduação e da pós-graduação stricto sensu.
7. Disponibilizar a versão em língua inglesa dos sites de todos os programas de pós-graduação.
8. Estimular a oferta de disciplinas em inglês na graduação e na pós-graduação, contribuindo para criação de um ambiente internacional e intercultural em todos os câmpus (“in-house internationalization”).
9. Ofertar cursos de qualificação presenciais e a distância para docentes ministrarem disciplinas em inglês.
10. Promover acordos para dupla diplomação na graduação.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

11. Aperfeiçoar os procedimentos para estabelecimento de acordos de dupla titulação (cotutela) na pós-graduação.
12. Aumentar o número de acordos para dupla titulação (cotutela) nos cursos de pós-graduação.
13. Estimular a realização de estágios sanduíche de doutorandos no exterior.
14. Ampliar o número de estágio pós-doutoral no exterior de docentes da pós-graduação.
15. Agilizar o processo de regularização dos estágios de graduação realizados no exterior.
16. Fortalecer a representação e a participação institucional da UFSC em âmbito local, regional, nacional e internacional.
17. Apoiar participação de discentes e docentes em eventos científicos com apresentação de trabalhos.
18. Realizar ações de cooperação com instituições estrangeiras vinculadas ao programa PRINT-CAPES/UFSC.
19. Ofertar cursos aos docentes para redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais.
20. Ampliar a inserção internacional das publicações da pós-graduação stricto sensu.
21. Estimular a integração acadêmica dos estudantes estrangeiros matriculados na UFSC.

Objetivo E.9: Ampliar os programas de intercâmbio

Iniciativas Estratégicas:

1. Criar programas de intercâmbio de alunos e docentes com universidades estrangeiras.
2. Ampliar a contratação de professores visitantes estrangeiros UFSC para fortalecer as ações de internacionalização.
3. Expandir o atendimento especializado aos estudantes de convênio da graduação e da pós-graduação.
4. Estimular a captação de oportunidades de programas de colaboração e mobilidade internacional.
5. Ampliar a submissão de projetos em resposta aos editais de mobilidade das agências de fomento.
6. Incentivar a vinda de professores estrangeiros de renome internacional.
7. Desenvolver/adaptar os sistemas existentes para emissão de documentos em línguas estrangeiras
8. Registrar e apoiar a visita / intercâmbio / estágio de estudantes estrangeiros em cursos de curta duração na UFSC.
9. Criar o Projeto SINOVA Startup Experience via Programa Caminhos da Inovação na UFSC para aproximar estudantes e professores estrangeiros de ações do ecossistema de inovação.

Objetivo E.10: Fortalecer a interdisciplinaridade curricular e extracurricular

Iniciativas Estratégicas:

1. Fortalecer institucionalmente a interdisciplinaridade curricular.
2. Apoiar a oferta de disciplinas transversais que fomentem a interdisciplinaridade com outras áreas de ensino da Universidade.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

3. Estabelecer parceria com outros setores para produção de conteúdos interdisciplinares inerentes à educação a distância.
4. Apoiar a realização de projetos vinculados às linhas de pesquisa que fomentam a interdisciplinaridade.
5. Fortalecer a identificação de habilidades e a indução de produção para atender os objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas.
6. Promover eventos que fomentem a cultura da interdisciplinaridade e vocações para temas estratégicos nos programas de pós-graduação.
7. Estimular a produção, veiculação e divulgação de conteúdos interdisciplinares por meio da TV UFSC.
8. Utilizar a TV UFSC como espaço laboratorial para a formação profissional complementar dos discentes dos cursos das áreas afins.

Objetivo E.11: Desenvolver ações pedagógicas, acadêmicas e de acolhimento direcionadas às ações afirmativas, valorização das diversidades e pessoas com deficiência

Iniciativas Estratégicas:

1. Ofertar disciplinas transversais, presenciais ou a distância, específicas e comuns a todos os cursos, como direitos humanos, história da África, histórias indígenas, relações étnico raciais, libras, acessibilidade, relações de gênero e respeito à diversidade sexual, e ética.
2. Conceder aos cursos de graduação instrumentos necessários para o acolhimento aos estudantes calouros com deficiência, negros, indígenas e quilombolas da UFSC.
3. Incentivar as ações das Licenciaturas dos Povos Indígenas do Sul da Mata Atlântica.
4. Apresentar uma Política de Combate ao Racismo e Violência de Gênero.
5. Promover o desenvolvimento de uma política de ações afirmativas na pós-graduação.
6. Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso para refugiados, travestis e transexuais.
7. Analisar a possibilidade de adotar ações afirmativas de ingresso de atletas de modalidades olímpicas de nível estadual, nacional e internacional.
8. Institucionalizar a monitoria indígena e quilombola.
9. Assegurar o programa de auxílio-creche, com atendimento universal a todos os pais com filhos até 6 anos, cadastrado na PRAE com status de concluído.
10. Assegurar isenção de pagamento de taxas dos RUs com atendimento universal a todos os estudantes cadastrados no PRAE com status de concluído.
11. Instituir uma política de acolhimento humanizado aos ingressantes da UFSC.
12. Fazer um acompanhamento dos estudantes que são contemplados nos programas do DeAE/PRAE relacionados à participação em eventos.
13. Realizar levantamento das necessidades acadêmicas dos estudantes com vulnerabilidade socioeconômica.
14. Ampliar a acessibilidade das ações desenvolvidas pela BU (tutoriais e eventos).
15. Definir padrões de comunicação institucional de forma acessível.
16. Propor uma política institucional do estudante idoso regularmente matriculado no ensino superior na UFSC.
17. Divulgar as atividades das ações afirmativas.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Objetivo E.12: Fomentar a inserção da sustentabilidade ambiental em todos os níveis de ensino

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar a participação da comunidade universitária na Unidade de Conservação Ambiental Desterro (UCAD) para a prática do ensino.
2. Apoiar as ações de mobilização e sensibilização dos coordenadores de curso/docentes/alunos para inserção da temática da sustentabilidade no ensino.
3. Criar prêmio de melhor monografia/trabalho de conclusão de curso com a temática da sustentabilidade ambiental.
4. Apresentar o Plano de Logística Sustentável (PLS) nos Departamentos de Ensino, Colégio Aplicação e NDI.
5. Apoiar a realização de curso de capacitação para professores do ensino básico, fundamental, médio, graduação e pós-graduação, voltados para a inserção da sustentabilidade no ensino em seus planos de aula.

PESQUISA

Objetivo P.1: Estimular e promover pesquisas em todas as áreas e níveis.

Iniciativas Estratégicas:

1. Criar portal de oportunidades de editais para pesquisa.
2. Estabelecer novas parcerias para financiamento de projetos de pesquisas na UFSC.
3. Estruturar e aprimorar continuamente o escritório de apoio ao pesquisador.
4. Ofertar treinamento visando à elaboração de propostas competitivas de projetos.
5. Estabelecer mecanismos para apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa relevantes.
6. Aprimorar sistema de gerenciamento de informação sobre pesquisa na UFSC, inclusive para extração de dados da plataforma Lattes.
7. Aprimorar sistema de divulgação de pesquisas realizadas na UFSC.
8. Estabelecer mecanismos para mapear e apoiar áreas de excelência na UFSC, estimulando-os a se tornarem referência nacional e internacional.
9. Estabelecer premiação para valorizar a Iniciação Científica, Tecnológica e de Inovação na UFSC.
10. Estabelecer premiação “Projetos de Pesquisa de Sucesso” como forma de valorizar projetos de pesquisa destacados.
11. Estabelecer mecanismos para monitorar e promover ações que levem à melhoria de índices que refletem a avaliação da UFSC em rankings reconhecidos.
12. Aperfeiçoar os processos de concessão de apoio às viagens de estudo e participação em congressos acadêmicos.
13. Apoiar a geração de artigos científicos.
14. Criar editais de apoio à pesquisa para docentes que concluíram o doutorado até 5 anos.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Objetivo P.2: Expandir, aprimorar e consolidar infraestruturas de pesquisa.

Iniciativas Estratégicas:

1. Adequar a regulamentação do modelo de Laboratório Central Multiusuário.
2. Consolidar a política de laboratórios multiusuários e aquisição de equipamentos de uso compartilhado.
3. Estimular a criação de espaços multiusuários de pesquisa nos câmpus.
4. Consolidar Plano de Ocupação no Sapiens Parque pela UFSC.
5. Estimular a captação de recursos de fontes externas pelos laboratórios centrais multiusuários
6. Credenciar laboratórios centrais multiusuários
7. Expandir e aprimorar a infraestrutura de pesquisa aproveitando oportunidades de financiamento externo
8. Regulamentar o conceito de laboratórios, núcleos, grupos de pesquisa e contabilizar anualmente o número por centro de ensino
9. Disponibilizar laboratórios e/ou espaços para atividades/grupos de pesquisa na Biblioteca Universitária.
10. Aperfeiçoar serviços de suporte à pesquisa na BU.
11. Elaborar Plano de Ocupação no Ágora Tech Park pela UFSC.

Objetivo P.3: Aproximar a pesquisa dos vários segmentos da sociedade

Iniciativas Estratégicas:

1. Estimular a divulgação científica utilizando-se das estruturas de comunicação institucional da UFSC, por meio de divulgação dos prêmios concedidos a cientistas da Universidade, descobertas científicas importantes, projetos de pesquisa inovadores e com importante impacto na sociedade.
2. Consolidar e fortalecer o Portal de Ofertas e Demandas de Pesquisa, Extensão e Inovação (PODe.ufsc).
3. Ampliar continuamente a atratividade da SEPEX para os públicos externo e interno.
4. Realizar eventos para divulgar a produção da pesquisa da comunidade Universitária.

Objetivo P.4: Estimular a produção e pesquisa em cultura e arte.

Iniciativas Estratégicas:

1. Fomentar a realização de projetos de pesquisa voltados à cultura e/ou artes.
2. Incentivar e divulgar atividades e produções de pesquisa voltadas à cultura e/ou artes.
3. Reformular o modelo de avaliação PIBIC para a área de artes, incluindo a pontuação de trabalhos artísticos, por meio do qualis artístico CAPES, de modo a equiparar a produção artística à bibliográfica.
4. Elaborar ciclo de eventos dedicado à Pesquisa em Artes como forma de formação de novos pesquisadores e divulgação da área.
5. Divulgar o potencial de pesquisa do acervo do MARquE.
6. Apoiar a veiculação/apresentação das produções artísticas.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Objetivo P.5: Incentivar a pesquisa em esporte, saúde e lazer.

Iniciativas Estratégicas:

1. Aproveitar as competições e equipes esportivas, e as associações atléticas como possibilidade de fonte de dados para pesquisas.
2. Aproveitar os projetos desenvolvidos com servidores docentes e técnico-administrativos como fonte de dados para pesquisa.
3. Incentivar projetos de pesquisa voltados ao esporte, saúde e lazer.

Objetivo P.6: Impulsionar a Pesquisa & Desenvolvimento, voltada para a inovação e o empreendedorismo.

Iniciativas Estratégicas:

1. Estimular a pré-incubação de startups para novos projetos, incentivando a criação, colaboração, desenvolvimento e suporte de novos projetos.
2. Elaborar e implementar a política institucional de inovação da UFSC.
3. Desenvolver a plataforma "Vitrine Tecnológica" para disponibilizar tecnologias desenvolvidas na UFSC para conhecimento e utilização da sociedade.
4. Concluir o projeto de eficiência energética para a UFSC, enfatizando sistemas fotovoltaicos e cogeração por meio do gás natural, renovação de cabeados e subestações, gestão através de smart grid.
5. Estimular a criação de um ecossistema de inovação na Universidade relacionado aos diversos setores produtivos e sociais, com ênfase no estado catarinense por meio de ações do Pacto de Inovação.
6. Aproveitar a estrutura da SEAD para o desenvolvimento conjunto de projetos e produtos destinados à EaD.
7. Incentivar a criação e manutenção de habitats de inovação que sirvam de suporte para as ações de inovação e empreendedorismo.
8. Impulsionar a pesquisa e inovação na EaD.

Objetivo P.7: Fortalecer as relações técnico-científicas

Iniciativas Estratégicas:

1. Apoiar iniciativas com potencial de captação de projetos de pesquisa em cooperação com entidades estrangeiras.
2. Incentivar e prosseguir com as atividades de cooperação efetivas com instituições estrangeiras.
3. Realizar ações de internacionalização com instituições estrangeiras participantes do
4. Programa Institucional de Internacionalização (PRINT-CAPE).
5. Atualizar os dados sobre as áreas de excelência existentes, de modo a estimular os grupos a se tornarem referência internacional.
6. Estimular a oferta de cursos de qualificação aos docentes, no PROFOR, visando à redação de artigos científicos de alto impacto e a elaboração de propostas de projetos internacionais.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

7. Produzir um banco de dados acerca da internacionalização das pós-graduações na Universidade, que abranja pesquisa, intercâmbio de alunos e professores, dentre outras situações.
8. Gerar chamadas de propostas para disponibilizar recursos iniciais (seed money) especificamente para docentes elaborarem projetos internacionais.
9. Estimular e ampliar o número de publicações científicas bilíngues.

Objetivo P.8: Estimular a criação de projetos em laboratórios multiusuários.

Iniciativas Estratégicas:

1. Utilizar os Laboratórios Centrais Multiusuário para a realização de pesquisas nas diversas áreas do conhecimento.
2. Ajustar os projetos CT-infra, com apoio prioritário às iniciativas multiusuários e multidisciplinares, envolvendo diversos Centros de Ensino.
3. Consolidar a política de laboratórios multiusuários e aquisição de equipamentos de uso compartilhado.

Objetivo P.9: Ampliar a inserção dos estudantes de ação afirmativa na pesquisa.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar e assegurar a participação de alunos de ações afirmativas nas atividades de pesquisa.
2. Rever as regras de pontuação do PIBITI para tornar competitivos projetos de tecnologias e inovações sociais.
3. Incluir uma categoria de tecnologias sociais e iniciativas de economia solidária no PIBITI .

Objetivo P.10: Estimular pesquisas na área de sustentabilidade ambiental.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar e divulgar atividades de pesquisa voltadas à sustentabilidade ambiental.
2. Realizar ações para incentivar professores a desenvolverem pesquisas voltadas a resolução de problemas ambientais da UFSC

EXTENSÃO

Objetivo Ext.1: Aprimorar e expandir as ações extensionistas.

Iniciativas Estratégicas:

1. Fomentar ações de extensão via editais de apoio financeiro e auxílio financeiro para confecção de material.
2. Incentivar a participação de alunos de graduação e pós-graduação em projetos de extensão.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

3. Implementar as estratégias de curricularização da extensão, em parceria com a PROGRAD.
4. Dar continuidade e aumentar a oferta de bolsas de extensão a estudantes por meio de editais.
5. Promover cursos de curta duração com temáticas de interesse da sociedade por meio da Escola de Extensão.
6. Incentivar a participação da comunidade universitária em eventos de extensão, dando continuidade ao programa de apoio a viagens para trabalho, evento ou missão.
7. Produzir campanha educativa sobre "Segurança".
8. Divulgar as ações de extensão da UFSC e seus resultados.

Objetivo Ext.2: Apoiar as organizações estudantis.

Iniciativas Estratégicas:

1. Promover ações de apoio e de divulgação das Empresas Juniores e às Equipes de Competição.
2. Estimular a validação de horas extracurriculares para trabalhos realizados em entidades estudantis.
3. Incentivar a ampliação do número de Equipes de Competição.
4. Fortalecer e regularizar as associações atléticas existentes.
5. Reconhecer e apoiar as ações das ligas acadêmicas.
6. Apoiar a participação das Equipes de Competição, Empresas Juniores, Atletas, e outras entidades acadêmicas estudantis, em eventos.
7. Estimular a criação de organizações discentes voltadas às diversas áreas transversais da UFSC.

Objetivo Ext.3: Capacitar a comunidade interna para o desenvolvimento de ações de extensão.

Iniciativas Estratégicas:

1. Dar continuidade e ampliar a oferta de capacitação para coordenadores de extensão.
2. Criar e ofertar curso de capacitação em extensão para docentes recém ingressados, via PROFOR.
3. Criar e ofertar curso de capacitação para coordenadores de ações de extensão, via capacitação institucional.

Objetivo Ext.4: Estimular e fomentar a realização e desenvolvimento de projetos culturais, artísticos e literários.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar, por meio de editais, novos projetos culturais na UFSC.
2. Criar selo musical da UFSC.
3. Promover e fomentar cursos de curta duração em arte e cultura.
4. Difundir a arte produzida na UFSC por meio da TV UFSC e outras mídias.
5. Promover a reabertura da Galeria de Arte.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

6. Criar o Espaço Cultural Gênero e Diversidade.
7. Fomentar a TV UFSC como produtora de conteúdo audiovisual artístico-cultural.
8. Desenvolver projetos itinerantes que circulem nos câmpus da UFSC.
9. Promover exposições e outras ações de comunicação museológica.
10. Promover a publicação de obras culturais e literárias.
11. Propor projeto com viés educativo e cultural para o espaço das Fortalezas.

Objetivo Ext.5: Consolidar o esporte, a saúde e o lazer como práticas institucionais.

Iniciativas Estratégicas:

1. Ampliar o Programa “Movimenta UFSC” que visa aumentar a prática de esporte e atividade física da comunidade universitária.
2. Fomentar a participação no Projeto Vida Ativa Melhorando a Saúde (Projeto Vamos) em parceria com o Centro de Desportos (CDS).
3. Oportunizar a utilização dos espaços públicos da UFSC para realização de atividades de recreação, prática esportiva e convivência da comunidade universitária.
4. Ofertar bolsas para subsidiar treinamento esportivo de universitários atletas olímpicos ou com potencial de representação nacional.
5. Apoiar tecnicamente os alunos atletas vinculados a projetos de extensão.
6. Incentivar a participação de todos os câmpus nos jogos Intercentros e Interatléticas.
7. Apoiar as Associações Atléticas, as Ligas Atléticas e os eventos Interatléticos.
8. Oportunizar parcerias institucionais com o objetivo de ampliar espaços para a prática esportiva.
9. Institucionalizar a continuidade dos jogos de integração dos servidores docentes e TAEs.
10. Promover a participação de toda comunidade universitária em eventos de esporte e lazer.
11. Apoiar os atletas da UFSC para participar de competições em nível municipal, estadual e nacional.
12. Fortalecer o Projeto Amanhecer.
13. Ampliar e aperfeiçoar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.

Objetivo Ext. 6: Impulsionar a Extensão voltada para a inovação e o empreendedorismo.

Iniciativas Estratégicas:

1. Promover a cultura da inovação e à prática empreendedora na UFSC.
2. Consolidar as ações do Projeto SINOVA Startup Mentoring com atividades de mentoria e pré-incubação.
3. Promover ações de incentivo à inovação e ao desenvolvimento científico e tecnológico, englobando os setores produtivos e sociais.

Objetivo Ext.7: Promover práticas extensionistas que visem à internacionalização.

Iniciativas Estratégicas:

1. Expandir e qualificar os cursos de idiomas para a comunidade universitária.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

2. Promover editais para ofertas de cursos em língua estrangeira por meio da Escola de Extensão.
3. Promover eventos na UFSC para prospecção de colaborações com parceiros internacionais.
4. Organizar e disponibilizar material informativo das atividades e oportunidades de internacionalização aos estudantes.
5. Criar o Núcleo Institucional de Línguas e Tradução para atender e impulsionar as iniciativas de Internacionalização.

Objetivo Ext.8: Promover a interação entre as áreas nas ações de extensão.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar, via critério de pontuação nos editais da PROEX, ações de extensão de caráter interdisciplinar.
2. Apoiar a criação de programas de extensão multidisciplinares e multi-centros, a serem ofertados regular e gratuitamente à comunidade externa.
3. Consolidar o caráter Restaurante-Escola prosseguindo com o programa de estagiários multidisciplinares.
4. Apoiar e incentivar a participação de docentes e estudantes no Projeto Rondon.
5. Apoiar as ações do Núcleo de Estudos da Terceira Idade (NETI/UFSC).

Objetivo Ext.9: Articular projetos de extensão que promovam a inclusão social e o respeito à diversidade.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar as entidades estudantis nas atividades de recepção aos novos estudantes da UFSC.
2. Apoiar, realizar e divulgar os projetos voltados à ações afirmativas.
3. Criar um edital PROBOLSAS específico para estudantes de ações afirmativas.
4. Criar programa institucional de atenção psicossocial e de sofrimento mental para a comunidade universitária, fazendo uso, também, das experiências exitosas já existentes na Universidade.
5. Promover a visibilidade negra, indígena e quilombola por meio de mostras culturais e eventos.
6. Promover atividades alusivas às datas do calendário da pessoa com deficiência, da diversidade sexual e contra a LGBTfobia e violência de gênero.
7. Dar continuidade aos cursos de extensão voltados ao público que não têm conhecimento de informática.
8. Apoiar e realizar projetos juntos à comunidade universitária e aos bairros adjacentes utilizando o esporte como ferramenta social.
9. Promover e divulgar as atividades socioeducativas do NETI.
10. Consolidar o MARquE como referência de museu inclusivo e acessível junto à comunidade, às redes de ensino e às instituições de assistência social.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Objetivo Ext.10: Promover a sensibilização e problematização socioambiental junto à comunidade universitária e externa.

Iniciativas Estratégicas:

1. Dar continuidade às ações extensionistas de sustentabilidade ambiental em desenvolvimento e incentivar novas.
2. Promover atividades socioeducativas no âmbito da sustentabilidade ambiental.
3. Incluir nos Editais PROBOLSAS critério(s) que considere(m) a sustentabilidade ambiental na pontuação dos Projetos.
4. Apoiar projetos, via editais, com a temática da sustentabilidade ambiental voltados a resolução de problemas da própria Universidade ou do entorno.
5. Realizar a Semana do Meio Ambiente da UFSC.
6. Manter o cadastro contínuo de voluntários, a fim de viabilizar o desenvolvimento diversificado das ações.
7. Divulgar as ações de sustentabilidade ambiental desenvolvidas a fim de ampliar continuamente o número de participantes.

GESTÃO

Objetivo G.1: Assegurar uma gestão universitária de qualidade.

Iniciativas Estratégicas:

1. Efetivar as iniciativas estratégicas da dimensão Governança.

Objetivo G.2: Ampliar a visibilidade e inserção da Universidade em âmbito nacional e internacional.

Iniciativas Estratégicas:

1. Divulgar nacional e internacionalmente a excelência do ensino, pesquisa e extensão da UFSC.
2. Fortalecer o Comitê Consultivo de Internacionalização.
3. Formular um plano institucional de cultura alinhado ao plano nacional de cultura.
4. Alinhar as políticas artísticas e culturais da Universidade com políticas de outras instituições, editoras e instâncias governamentais e da sociedade.
5. Formular um plano institucional de esporte alinhado ao plano nacional de esporte.
6. Alinhar as políticas esportivas da Universidade com políticas de outras instituições, editoras e instâncias governamentais e da sociedade.
7. Participar de eventos nacionais e internacionais relacionados à temática da sustentabilidade ambiental para promover as ações realizadas pela UFSC.
8. Desenvolver parcerias com outras instituições e editoras universitárias nas coedições de obras.

Objetivo G.3: Fortalecer os órgãos suplementares e a estrutura multi câmpus.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Iniciativas Estratégicas:

1. Apoiar e consolidar os órgãos suplementares.
2. Desenvolver e implantar um sistema de gestão vinculado aos programas e planos de ensino das disciplinas da graduação de forma integrada ao sistema do acervo da BU.
3. Garantir a bibliografia básica e complementar para consolidação dos cursos de graduação.
4. Garantir isenção de pagamento do RU aos estudantes com vulnerabilidade econômica
5. Fornecer alimentos de qualidade em todos os RU dos câmpus da UFSC.
6. Implementar sistema informatizado com banco de dados digital para consulta do acervo do MARquE.
7. Consolidar o processo de institucionalização da Editora da UFSC e regulamentar a comercialização dos livros impressos, via emissão de Nota Fiscal eletrônica (CNPJ e inscrição estadual) e a liberação do e-commerce, via Livraria virtual.
8. Implementar estratégias para que docentes de Dedicção Exclusiva ocupem funções gratificadas no HU UFSC/ EBSERH.
9. Ampliar o número de leitos no HU/UFSC.
10. Implantar a Unidade de Queimados no HU/UFSC.

Objetivo G.4: Consolidar a cultura, a literatura e as artes no ambiente universitário.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar iniciativas relacionadas à cultura e arte nos câmpus.
2. Incentivar a exibição/apresentação/exposição das produções artísticas.
3. Apoiar a criação de novos espaços para a realização de atividades artísticas e culturais.
4. Criar um banco de dados sobre a produção artística da UFSC.
5. Restaurar o Conjunto Arquitetônico do DAC: Igrejinha, Teatro da UFSC e Casa do Divino.
6. Melhorar a infraestrutura do Centro de Cultura e Eventos e do Auditório da Reitoria.
7. Restaurar obras de arte, como o mural “Humanidade” do artista Hassis.
8. Criar um espaço permanente para apresentações artísticas ao ar livre, em substituição à Concha Acústica.
9. Ampliar o calendário anual de atividades culturais, incorporando projetos como Semana da Dança, Festival de Música, Festival Internacional de Teatro e Animação (FITA), Experimenta, Abertura da Temporada de Verão nas Fortalezas da UFSC e Salão de Artes Visuais.
10. Preservar o patrimônio cultural das Fortalezas.
11. Criar uma sala de Cinema da Universidade.
12. Criar ações de revitalização dos espaços por meio das artes visuais.
13. Publicar os Anais do MARquE, em meio digital, reeditando as edições já publicadas e dando sequência para a divulgação do trabalho de pesquisa da instituição.
14. Promover encontros no MARquE para debater temas relativos à área museológica.
15. Criar ambiente e/ou ampliar a parceria em espaços para a exposição e feiras de editoras universitárias.
16. Incentivar a produção de obras literárias a partir dos relatórios finais de projetos de pesquisa.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

17. Potencializar a realização de eventos na BU em parcerias com a comunidade.

Objetivo G.5: Fortalecer a política de promoção de esporte, saúde, bem-estar e qualidade de vida.

Iniciativas Estratégicas:

1. Manter o Complexo Esportivo do CDS para atendimento à comunidade universitária.
2. Viabilizar a implantação/construção de espaços para prática esportiva nos câmpus fora da sede.
3. Criar os agentes de integração esportiva nos centros.
4. Revitalizar os serviços de atenção e controle da saúde em todas as Unidades, fortalecendo programas de promoção à saúde integral, ginástica laboral, e ainda, fiscalizando a salubridade e segurança dos ambientes de trabalho.
5. Estudar a criação do fundo de Apoio para políticas de Esporte
6. Redefinir a estrutura administrativa do SASC e seu papel.

Objetivo G.6: Promover a inovação e o empreendedorismo

Iniciativas Estratégicas:

1. Solidificar as ações do Projeto de Compliance da SINOVA, assegurando que as atividades sejam executadas e garantidas de acordo com as leis e regulamentos vigentes (conformidade e integridade administrativa).
2. Aperfeiçoar os processos internos da SINOVA, otimizando a realização das atividades inerentes à inovação e empreendedorismo.
3. Criar o plano de comunicação externa para coordenar as ações em mídias sociais, alcançar o público-alvo e disseminar ações de inovação e empreendedorismo na comunidade universitária.
4. Facilitar o processo de interação e comunicação da comunidade universitária e a SINOVA.
5. Implementar a política institucional de inovação da UFSC.
6. Propor eventos com a temática inovação e tecnologias no esporte e atividade física.
7. Participar do conselho administrativo e na direção técnica do Ágora Tech Park em Joinville.

Objetivo G.7: Fortalecer a internacionalização.

Iniciativas Estratégicas:

1. Realizar parcerias internacionais.
2. Dar visibilidade à produção técnico científica da UFSC.
3. Aperfeiçoar e manter sempre atualizado o website de oportunidades internacionais para intercâmbios, pesquisas, estágios, prêmios, dentre outros.
4. Elaborar Guia Digital de forma a nortear o trabalho dos representantes de internacionalização em todos os câmpus.
5. Desenvolver um procedimento sistemático de tradução (legendagem/dublagem) de conteúdo audiovisual produzido na UFSC para divulgação internacional.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

6. Estudar a viabilidade econômica e política para a criação de um Programa de Mobilidade Acadêmica para alunos, STAEs e Professores, com recursos próprios.
7. Criar área de serviços de apoio financeiro, logístico e operacional para submissão, acompanhamento e prestação de contas para projetos submetidos a agências internacionais.
8. Criar programas de incentivo para docentes realizarem estágio pós-doutoral no exterior.
9. Estudar a possibilidade de inserção do domínio de línguas estrangeiras nos critérios de seleção de docentes em editais de concursos públicos.
10. Analisar a inclusão nos editais de concursos públicos da carreira TAE língua estrangeira, para o fortalecimento do processo de internacionalização institucional.

Objetivo G.8: Desenvolver a interdisciplinaridade dos projetos institucionais.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar servidores docentes e técnico-administrativos a publicarem seus projetos.
2. Apoiar criação de salas de vídeo conferência.
3. Criar mapa de atividades esportivas, lazer, saúde para nortear as práticas saudáveis à UFSC.
4. Produzir e divulgar conteúdos com a TV UFSC, promovendo a visibilidade das atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura e arte, internacionalização, inovação, interdisciplinaridade, inclusão social e diversidades, sustentabilidade ambiental e outras temáticas.

Objetivo G.9: Promover a inclusão social e o respeito à diversidade

Iniciativas Estratégicas:

1. Organizar disciplinas obrigatórias de Gênero e Diversidade Sexual e Relações Étnico-Raciais no PROFOR para docentes e no programa de Capacitação para TAEs.
2. Sistematizar a avaliação das ações afirmativas, conjuntamente com o Comitê de Ações Afirmativas.
3. Promover atividades para incentivar o aleitamento materno na Universidade.
4. Buscar soluções tecnológicas para a leitura e uso dos dados externos, com o propósito de melhor elucidar a condição de renda dos alunos ingressantes via política de ações afirmativas.
5. Produzir e divulgar cartilhas online com orientações acerca dos direitos e deveres dos alunos, principalmente quanto às políticas de ações afirmativas.
6. Instituir uma política institucional do estudante idoso na UFSC.

Objetivo G.10: Consolidar práticas de sustentabilidade ambiental.

Iniciativas Estratégicas:

1. Revisar o Plano de Logística Sustentável.
2. Gerenciar e monitorar as ações do Plano de Logística Sustentável.
3. Divulgar o PLS nas unidades administrativas.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

4. Criar as Comissões de Sustentabilidade setoriais.
5. Realizar ações de educação ambiental.
6. Prosseguir e qualificar o plano logística, compras e obras sustentáveis com ações que resultam em diminuição do desperdício e preservação ambiental.
7. Implementar o Plano de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes Universitários.
8. Assegurar que as edificações da UFSC estejam adequadamente ligadas às redes públicas de coleta de esgoto sanitário, quando existir.
9. Auxiliar a implantação de ações de gestão ambiental no HU.
10. Realizar o diagnóstico dos principais pontos/zonas de consumo de energia.
11. Adquirir equipamentos elétricos mais eficientes
12. Elaborar o Programa de Conservação de Energia da UFSC.
13. Estruturar o Programa de Uso Racional da Água.
14. Realizar a gestão da Qualidade de Água dos cursos da água, a adequação do sistema de coleta de efluentes sanitários, e dos sistemas descentralizados simplificados de tratamento de efluentes sanitários.
15. Garantir a viabilização do Plano de Recuperação de Áreas Degradadas (PRAD).
16. Definir institucionalmente, caracterizar e delimitar as áreas de preservação permanente.
17. Recuperar e preservar as áreas verdes e de proteção permanente, de maneira a se estabelecer áreas abertas de uso comunitário e educacional.
18. Eliminar focos e possíveis focos de dengue identificados na UFSC.
19. Reduzir o consumo de copos plásticos descartáveis na UFSC.
20. Reduzir o consumo de papel.
21. Reduzir as emissões de CO² emitidas no Câmpus Trindade da UFSC.
22. Aprimorar a gestão de resíduos volumosos.
23. Aprimorar a gestão dos rejeitos.
24. Aprimorar a gestão de resíduos recicláveis.
25. Aprimorar a gestão de resíduos perigosos.
26. Tornar a UCAD um espaço de visitação estruturado e conhecido.

GOVERNANÇA

Objetivo Gov.1: Aperfeiçoar as políticas de qualificação e capacitação.

Iniciativas Estratégicas:

1. Aprovar a Resolução de Aperfeiçoamento e Qualificação dos servidores da UFSC.
2. Levantar as necessidades de capacitação dos docentes, ampliando as capacitações e cursos de formação.
3. Implementar cursos de autoformação.
4. Ampliar as oportunidades de formação de TAEs e docentes para a gestão universitária, com a criação de cursos relacionados à temática da gestão universitária.
5. Ampliar o quantitativo de ações de capacitações presenciais e a distância para os servidores docentes e técnico-administrativos em educação da UFSC em atendimentos às demandas da Universidade e da atualidade.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

6. Manter e atualizar o programa de posse integrativa e acolhimento aos novos servidores docentes e TAEs, realizando a integração nas diversas áreas, e a capacitação por meio do Programa de Formação Continuada (PROFOR) e do plano de capacitação Anual.
7. Potencializar as ações do Programa da Escola de Gestores.
8. Descentralizar as ações da Escola de Gestores com a realização de etapas presenciais em todos os câmpus, ampliando a participação dos servidores gestores.
9. Promover a internacionalização “in-house” para docentes, discentes e TAEs.
10. Promover a internacionalização com a capacitação de servidores docentes e TAEs em disciplinas de línguas estrangeiras.
11. Ampliar programas de mobilidade nacional e internacional para servidores docentes e TAEs.
12. Incentivar a participação de TAEs em projetos de pesquisa e extensão na busca de soluções para desafios da instituição e da sociedade, utilizando a potencialidade interna da Universidade.
13. Capacitar os servidores sobre o papel da Ouvidoria e do Serviço de Acesso a Informação como instrumentos de participação social.
14. Incentivar e fomentar a participação de pelo menos um servidor de cada setor da UFSC em cursos de Libras.

Objetivo Gov.2: Prover, manter e acompanhar a força e as condições de trabalho

Iniciativas Estratégicas:

1. Planejar a realização de concurso docente e técnico-administrativo, em consonância com as demais políticas de movimentação.
2. Atualizar Resolução Normativa nº 034/CUn/2013, que estabelece as normas para o ingresso na carreira do magistério superior.
3. Efetivar contrato com fundações de apoio para a realização de concurso público, quando demandando por outros órgãos públicos.
4. Definir, no CUn, estruturas permanentes de funções administrativas com determinação de critérios de ocupação, que valorizem a atuação dos servidores TAEs.
5. Reivindicar a ampliação do quadro de funções gratificadas e de cargos em comissão, visando atender às demandas institucionais.
6. Aprovar a Resolução do Estágio Probatório e da Avaliação de Desempenho.
7. Potencializar e reavaliar a política de flexibilização do horário de trabalho dos servidores TAEs, instituída pela Portaria nº 103/2016/PRODEGESP, observando os pareceres da Comissão Permanente para Estudo e Acompanhamento da Flexibilização da Jornada de Trabalho dos Servidores TAEs (CPFLEX).
8. Realizar avaliação com o público atendido pelos setores flexibilizados.
9. Ampliar as ações para acompanhar os servidores com deficiência, em parceria com a EMAPCD.
10. Alimentar o banco de dados com o mapeamento de servidores docentes, técnico-administrativos e estudantes (na condição de tutores) que trabalham ou se identificam com modalidade EaD.
11. Implementar a Política de Movimentação Externa de Servidores Técnico-Administrativos e Docentes.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

12. Implementar uma política de dimensionamento dos Servidores Técnico-Administrativos e Docentes
13. Aprimorar e ampliar as campanhas educativas realizadas pelo Departamento de Atenção à Saúde.
14. Estudar e socializar a proposta de Prevenção e Combate ao Assédio Moral no Trabalho
15. Receber e tratar as denúncias e reclamações dos servidores (docentes e TAEs) acerca de situações de assédio moral, desvios de função e outras possíveis irregularidades.
16. Receber, analisar, encaminhar e responder as Solicitações, Denúncias, Reclamações, Solicitações, Sugestões e Elogios envolvendo servidores. Registrados junto ao Sistema de Ouvidorias.
17. Implementar a proposta resolutiva dos desvios de função.
18. Criar e implementar a Comissão Interna de Saúde do Servidor Público (CISSP) e as comissões setoriais.
19. Realizar exames médicos periódicos junto aos servidores (docentes e TAEs), atendendo às normativas nacionais.
20. Realizar perícias médicas em todos os câmpus.
21. Manter as ações de reconhecimento, valorização e acolhimento dos servidores aposentados.
22. Elaborar Programa de Prevenção a Riscos e Acidentes nos ambientes de trabalho (PPRA).
23. Aperfeiçoar os Jogos de Integração dos Servidores, com a ampliação das modalidades e inclusão no calendário anual da UFSC.

Objetivo Gov.3: Fortalecer as políticas de governança e profissionalização da gestão

Iniciativas Estratégicas:

1. Disseminar e incentivar a realização de Planejamento Estratégico setorial.
2. Realizar evento sobre Gestão Comparada na UFSC, com vistas a socializar, aprimorar e disseminar as boas práticas de gestão.
3. Promover capacitação em Gestão de Processos.
4. Mapear os processos institucionais.
5. Implementar e institucionalizar a gestão de riscos e gestão da integridade.
6. Elaborar e implementar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação.
7. Consolidar o processo de gestão (planejamento, monitoramento, avaliação e revisão) envolvido na elaboração e manutenção do PLS.
8. Aperfeiçoar a gestão dos processos de compras.
9. Definir procedimentos para solicitação de projetos de arquitetura e engenharia para novas edificações e reformas.
10. Atuar junto aos demais setores para o aumento do número de processos administrativos digitais.
11. Buscar agilidade na tramitação dos processos administrativos sujeitos à julgamento do Reitor.
12. Criar o Serviço Integrado de Apoio ao Estudante (SIAE) que concentre todos os serviços ofertados aos estudantes pela UFSC, considerando a acessibilidade informacional.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

13. Capacitar os Coordenadores de Cursos e Presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes (gestores dos cursos de graduação) para utilização do sistema integrado de gestão acadêmica.
14. Melhorar os processos internos, vinculados à PRODEGESP, junto aos órgãos de controle externo.
15. Criar sistemas integrados, no âmbito da PRODEGESP, com o objetivo de reduzir o retrabalho das ações efetuadas por meio da análise crítica buscando promover a melhoria nas ações diárias.
16. Regulamentar a atuação da equipe de segurança da SSI.
17. Criar área de serviços e apoio (financeiro, logístico, operacional) para submissão, acompanhamento e prestação de contas de projetos submetidos à agências internacionais.
18. Revisar as portarias dos programas do Departamento de Assuntos Estudantis da PRAE visando melhorar os apoios oferecidos.
19. Regulamentar a atuação do setor de Ouvidoria.
20. Implantar um banco de dados único, tendo como base Portarias de designação, com os contatos atualizados de todos os gestores.

Objetivo Gov.4: Promover a gestão democrática e participativa.

Iniciativas Estratégicas:

1. Manter diálogo e relação constante com o movimento estudantil por meio de suas entidades representativas, como diretórios, centros acadêmicos, coletivos, entre outros.
2. Reformular os instrumentos avaliativos e sensibilizar a comunidade acadêmica da importância na participação no processo de autoavaliação institucional.
3. Debater e rever as normativas institucionais da assistência estudantil, com a participação do movimento estudantil e a comunidade universitária.
4. Institucionalizar o Fórum de Diretores de Centro, de caráter consultivo, para a tomada de decisões administrativas e adoção de políticas de gestão.
5. Criar modelo de relatório de manifestação individual à Ouvidoria para Pró-Reitorias, Secretarias e Centros de Ensino para tratamento.
6. Realizar reuniões ordinárias do Conselho Universitário em todos os câmpus.

Objetivo Gov.5: Fortalecer a transparência.

Iniciativas Estratégicas:

1. Elaborar e publicar anualmente o Relatório de Atividades das unidades Administrativas (Pró-Reitorias e Secretarias).
2. Implantar o Portal de Transparência da UFSC, contendo informações de interesse público de todas as unidades universitárias e administrativas.
3. Elaborar Plano de dados abertos, em concordância com o Decreto nº 8.777/2016.
4. Aprimorar o modelo acessível de acesso à informação das páginas da UFSC que proporcione mais transparência a todas as instâncias universitária.
5. Realizar work shops/palestras e incentivar a capacitação em acesso à informação.
6. Realizar a revisão de documentos com vistas a eliminar hipóteses de sigilo.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

7. Implantar o Portal da Transparência no site da PRAE, com informações acerca das bolsas concedidas e os referidos beneficiários (por mês), bem como com outras informações que contribuam ao controle social e à transparência das atividades realizadas.
8. Informatizar procedimentos de inscrição/ avaliação/ deferimento dos cadastros PRAE.

Objetivo Gov.6: Promover o acompanhamento e a avaliação das atividades desenvolvidas.

Iniciativas Estratégicas:

1. Aprimorar e acompanhar os indicadores de desempenho de gestão.
2. Apoiar a Comissão Própria de Avaliação (CPA) para o acompanhamento e a proposição de ações relativas à autoavaliação institucional e dos cursos.
3. Acompanhar e fiscalizar os contratos institucionais
4. Acompanhar e fiscalizar Contrato da EBSERH com a UFSC.
5. Acompanhar e fiscalizar os processos licitatórios realizados pela UFSC.
6. Criar ferramenta de mensuração das atividades decorrentes de acordos de cooperação internacionais.

Objetivo Gov.7: Assegurar uma infraestrutura adequada às atividades da UFSC.

Iniciativas Estratégicas:

1. Assegurar espaço físico para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, além das atividades administrativas.
2. Viabilizar a criação de Serviços Integrados de Infraestrutura e Manutenção para atender a todos os câmpus.
3. Realizar intervenções em área de até 200m² em edificações existentes.
4. Realizar intervenções em edificações com importância histórica na UFSC.
5. Reformar as edificações existentes com mais de 30 anos visando adequação de sistemas
6. Realizar intervenções no espaço físico da UFSC para adaptações relativas a acessibilidade espacial.
7. Elaborar o Plano de Mobilidade do Câmpus Trindade – PLAMOB
8. Elaborar o Plano de Adequação Elétrica do Câmpus Trindade – PLANAE
9. Elaborar o Plano de Emergência das Edificações da UFSC, de acordo com a IN 031/DAT/CBMSC.
10. Melhorar a infraestrutura da UFSC para atividades artísticas e culturais.
11. Melhorar a infraestrutura física da UFSC para atividades desportivas.
12. Adequar as proximidades do HU e a ligação com o CCS, assegurando a acessibilidade para pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida.
13. Ampliar a segurança institucional com a instalação de guaritas 24h (postos de observação e informação) e reforço das rondas ostensivas de segurança.
14. Refazer o cercamento do Câmpus Trindade
15. Implantar um sistema novo de alarmes, agregando alarmes de incêndio, em todos os setores da UFSC.
16. Ampliar o Sistema de Circuito Fechado de Televisão (CFTV).
17. Aperfeiçoar a gestão patrimonial.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

18. Articular com as prefeituras dos municípios dos câmpus da UFSC a implementação de redes cicloviárias.
19. Consolidar a ciclo inclusão no Câmpus Trindade com adequação e implantação de novos bicicletários e implantação de infraestrutura para circulação de bicicletas.
20. Implantar o novo sistema de acesso aos Restaurantes Universitários.
21. Articular com as prefeituras dos municípios de instalação de todos os câmpus a ampliação de ofertas de linhas de ônibus.

Objetivo Gov.8: Promover a expansão e consolidação da Universidade.

Iniciativas Estratégicas:

1. Ampliar espaço físico da Universidade.
2. Estabelecer parcerias para a instalação de novas áreas físicas em todos os câmpus.
3. Ampliar os Restaurantes Universitários.
4. Instituir processo integrado de criação de novos cursos com a participação de todos os setores envolvidos na previsão de elementos que garantam o pleno funcionamento do curso.

Objetivo Gov. 9: Garantir infraestrutura e equipamentos de tecnologia da informação adequados às atividades da Universidade.

Iniciativas Estratégicas:

1. Garantir acesso à rede de dados digitais com e sem fio em todas as salas de aula e salas de professores das unidades universitárias.
2. Disponibilizar equipamentos de informática institucional em número adequado ao número de servidores (STAs e docentes) das unidades.
3. Reduzir a quantidade de incidentes de segurança.
4. Estudar a viabilidade de utilização de serviços em nuvens públicas.

Objetivo Gov.10: Aprimorar a governança digital promovendo a oferta de serviços digitais e a participação social por meio digital.

Iniciativas Estratégicas:

1. Incentivar a informatização dos processos institucionais.
2. Incentivar a integração dos sistemas de informação.
3. Disponibilizar serviços de eleições digitais para comunidade interna e externa da UFSC.
4. Incentivar a utilização do portal e-UFSC para a utilização da certificação digital nos processos institucionais.
5. Aperfeiçoar a integração dos sistemas internos da Universidade com os sistemas estruturantes do Governo Federal.
6. Fortalecer a prática de contribuição e utilização dos softwares livres/públicos dentro da Universidade.
7. Preparar os sistemas de informação para a utilização de certificado digital.
8. Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

Objetivo Gov.11: Aprimorar a comunicação em todas as suas vias.

Iniciativas Estratégicas:

1. Elaborar e implementar uma Política de Comunicação Institucional.
2. Aperfeiçoar a comunicação interna e externa das unidades administrativas e universitárias.
3. Fazer uso de tecnologias da informação para aprimorar a comunicação da Universidade.
4. Aperfeiçoar o relacionamento entre a AGECOM e os demais setores da Universidade, buscando a integração e capilaridade da comunicação em todos os níveis.
5. Divulgar as atividades de ensino, pesquisa e extensão à comunidade externa, por meio de diversos meios de comunicação.
6. Desenvolver ações para fortalecer a imagem da Universidade junto à sociedade.
7. Internacionalizar os meios de comunicação e divulgação institucionais.
8. Estimular a comunicação e divulgação das atividades realizadas nas Unidades de Ensino via redes sociais.
9. Manter um sistema de registro e construção da memória fotográfica, de materiais gráficos produzidos e audiovisual da UFSC, com a consolidação do acervo físico e digital com sua respectiva indexação e disponibilização no repositório institucional.
10. Melhorar aspectos relacionados à usabilidade e arquitetura da informação no site ufsc.br, com vistas a aprimorar a comunicação da Universidade.
11. Aprimorar a interface e funcionalidades do e-mail institucional da UFSC.
12. Manter e atualizar a infraestrutura tecnológica de captação, edição, geração e transmissão do sinal da TV UFSC.
13. Expandir a cobertura e a programação da TV UFSC.
14. Manter e aprimorar o serviço de atendimento ao cidadão no Hall da Reitoria

Objetivo Gov.12: Desenvolver uma gestão orçamentária transparente, eficiente e alinhada à estratégia institucional.

Iniciativas Estratégicas:

1. Assegurar a realização das atividades de ensino, pesquisa e extensão, e atividades administrativas decorrentes.
2. Publicar mensalmente a execução geral do orçamento da Universidade.
3. Publicar mensalmente relatório de execução orçamentária das unidades.
4. Acompanhar a economia decorrente dos processos licitatórios realizados.
5. Fortalecer a transparência do uso dos recursos financeiros e das atividades desenvolvidas na pós-graduação stricto sensu.

Objetivo Gov.13: Ampliar a captação de recursos financeiros orçamentários e extraorçamentários

Iniciativas Estratégicas:

Rua João Pessoa, 2514, Velha, Blumenau - Telefone: (47) 3232-5193 / (48) 3721-3393
CEP 89036-004, SC – direcao.blumenau@contato.ufsc.br



Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Blumenau
Direção da Unidade

1. Ampliar a captação de recursos orçamentários e extraorçamentários visando atender às demandas da Universidade.
2. Regulamentar a venda dos excedentes de ensino, pesquisa e extensão.
3. Regulamentar a captação de receita por meio da prestação de serviços.
4. Desenvolver um sistema próprio de controle da arrecadação de receita da UFSC.
5. Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades de internacionalização.
6. Ampliar a captação de recursos financeiros para assegurar o desenvolvimento das atividades de ensino e pesquisa.
7. Oportunizar, junto ao Ministério de Ciência e Tecnologia, alternativas de financiamento que possibilitem a execução dos projetos CT-Infra.
8. Captar recursos para a cultura e arte.
9. Angariar recursos para recuperação estrutural das edificações históricas do patrimônio cultural das Fortalezas e a recuperação da infraestrutura para o acervo do museu.
10. Captar verbas para a ampliação da cozinha industrial do RU/Trindade.
11. Destinar os recursos provenientes do PRINT às diversas áreas de atuação da UFSC.
12. Obter fontes de financiamento tradicionais e alternativas para viabilizar a realização das atividades esportivas.
13. Intensificar a captação de recursos para a realização de obras de infraestrutura.
14. Captar recursos direcionados adequação da acessibilidade espacial na UFSC.
15. Estudar possibilidades para captação de recursos para implementação do PRAD .
16. Captar recursos para desenvolvimento tecnológico da educação a distância por meio de parcerias institucionais públicas ou privadas.
17. Desenvolver projetos para a captação de recursos junto aos órgãos de fomento das atividades desenvolvidas pela TV UFSC.
18. Regulamentar a venda de livros pela Editora da UFSC.
19. Apoiar a celebração de convênios e parcerias com outras instituições para a realização conjunta de processos de seleção.
20. Regulamentar o recebimento de doações à UFSC, como: fundos patrimoniais (endowments).
21. Captar recursos, por meio de projetos de extensão, fundacionais, ou agências de fomento à divulgação científica, para atualização e manutenção do parque tecnológico da AGECOM.